



ZICONS:

Zawiyah International Conference on Sharia and Legal Studies

Vol. 1. (Januari-Desember 2025): h. 302-311

<https://jurnal.pematik.id/index.php/zicons>

## الدراسة التحليلية في تأثير توزيع الزكاة لحل مشكلات الفقر في إندونيسيا

Avivi Kayla Bikratuna Rahmah<sup>1</sup>, Isman Isman<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Universitas Muhammadiyah Surakarta, Surakarta, Indonesia

<sup>2</sup> Universitas Muhammadiyah Surakarta, Surakarta, Indonesia

<sup>1</sup>o200250014@student.ums.ac.id, <sup>2</sup>ism190@ums.ac.id

### Article Info

#### Article history:

Received Nov 17, 2025

Accepted Des 29, 2025

Publish Des 30, 2025

#### Keywords:

Concept of Zakat

Distribution

Zakat Distribution

Poverty in Indonesia

### ABSTRACT

لا تزال إندونيسيا تواجه مشاكل الفقر على الرغم من اتجاهها نحو الانخفاض. استنادًا إلى بيانات مكتب الإحصاء المركزي (BPS) الصادرة في سبتمبر ٢٠٢٤، سجلت نسبة الفقراء ٥٧,٨% أو حوالي ٢٤.٠٦ مليون نسمة. في الوقت نفسه، يبلغ حجم الزكاة الوطنية المحتملة ٣٢٧.٦ تريليون روبية، لكن الحجم الفعلي لا يزال أقل بكثير من هذا الحجم المحتمل. وهذا يدل على أن دور الزكاة كأداة مالية اجتماعية لم يصل بعد إلى المستوى الأمثل. لذلك، فإن تحليل تأثير الزكاة على مستويات الفقر في إندونيسيا أمر مهم من أجل تقييم فعالية الزكاة في دعم التنمية الاقتصادية ورفاهية المجتمع. تستخدم طريقة البحث هذه نهجًا نوعيًا يستند إلى دراسات الأدبيات (المكتبي). تهدف هذه الدراسة إلى تحليل أشكال ومفاهيم توزيع الزكاة التي تنفذها مؤسسات الزكاة في إندونيسيا وفقًا لنتائج الدراسات المختلفة المنشورة في المجالات العلمية وتأثير توزيع الزكاة على الحد من الفقر، كما هو موضح في نتائج الأبحاث المنشورة في المجالات الاقتصادية الإسلامية. وتظهر النتائج أن توزيع الزكاة الإنتاجية أكثر فعالية في زيادة دخل المستحقين واستقلالهم مقارنة بالتوزيع الاستهلاكي، بحيث تساهم الزكاة بشكل كبير في التخفيف من حدة الفقر وتحسين رفاهية المجتمع.

This is an open access article under the [CC BY-SA](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/) license.



### Corresponding Author:

Avivi Kayla Bikratuna Rahmah

Fakultas Syariah, Universitas Muhammadiyah Surakarta

Jl. Ahmad Yani, Pabelan, Kartasura, Kabupaten Sukoharjo, Jawa Tengah, 57102

## المقدمة

لا تزال إندونيسيا تواجه مشاكل الفقر على الرغم من اتجاهها نحو الانخفاض. استناداً إلى بيانات مكتب الإحصاء المركزي (BPS) الصادرة في سبتمبر ٢٠٢٤، سجلت نسبة الفقراء ٨.٥٧% أو حوالي ٢٤.٠٦ مليون نسمة (BPS, 2025). إندونيسيا باعتبارها دولة ذات أغلبية مسلمة، يُنظر إلى الزكاة على أنها أداة مهمة لمساعدة المجتمعات الفقيرة المتضررة من الفقر (Hamidah et al., 2021). يبلغ حجم الزكاة الوطنية المحتملة ٣٢٧.٦ تريليون روبية، لكن الحجم الفعلي لا يزال أقل بكثير من هذا الحجم المحتمل (BAZNAS, 2021).

الزكاة هي أحد الركائز المالية الرئيسية في النظام الاقتصادي الإسلامي، وتلعب دوراً استراتيجياً في التنمية الاقتصادية نحو الازدهار (Firman et al., 2023). بالإضافة إلى دورها كأداة لتوزيع الدخل لضمان شمولية المجتمع بأسره، تعمل الزكاة كأداة للتحكم في الثروة الفردية بحيث تتدفق بشكل منتج. تضمن الزكاة، إلى جانب الوقف والإنفاق والصدقة كأدوات للتمويل الاجتماعي الإسلامي، استدامة الاقتصاد لتحقيق توزيع الثروة والدخل في نظام اقتصادي ونقدي ومالي مستقر وعادل (Ascarya & Diana Yumanita, 2018). وهذا يدل على وجود فجوة كبيرة بين الإمكانيات والإنجازات لم يصل بعد إلى المستوى الأمثل. على الرغم من أن إمكانيات الزكاة هائلة، إلا أن تنفيذها لا يزال يواجه تحديات مختلفة، مثل نقص المعرفة والوعي بالزكاة بين أفراد المجتمع، واختلال التوزيع الإقليمي، والقيود المفروضة على الرقمنة والقدرة الإدارية لمؤسسات الزكاة (Tasya et al., 2025). وهذا يدل على أن توزيع الزكاة لا يزال في الغالب استهلاكياً أو مؤقتاً بطبيعته، بدلاً من أن يكون تمكيناً طويل الأمد.

تلعب الزكاة دوراً استراتيجياً في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع. وتتمثل الأدوار الرئيسية للزكاة في ما يلي:

١. التخفيف من حدة الفقر والمساواة في الدخل: الزكاة هي أداة مالية تساهم في تحقيق المساواة في الدخل والعدالة الاجتماعية داخل المجتمع (Ridha et al., 2024).
٢. التنمية الاقتصادية للمجتمع: يمكن لأموال الزكاة التي يتم جمعها وإدارتها بشكل منتج أن تزيد من القوة الشرائية للفقراء، وتقلل من عدم المساواة، وتفتح فرصاً تجارية جديدة. الزكاة المنتجة (على سبيل

المثال، من خلال برنامج تنمية المجتمع بالزكاة ZCD تحول المستفيدين (المستحقين) إلى رواد أعمال مستقلين لديهم القدرة على أن يصبحوا دافعي زكاة (مركين) في المستقبل.

٣. التضامن الاجتماعي: الزكاة تعزز التضامن، وتشجع التعاطف، وتحافظ على الاستقرار الاجتماعي (Tasya et al., 2025).

٤. كائن التمويل الاجتماعي الإسلامي: الزكاة هي إحدى الركائز الأساسية للاقتصاد والتمويل الإسلامي، حيث تضمن استدامة الاقتصاد لتحقيق توزيع مستقر وعادل للثروة والدخل (Ascarya & Diana, 2018). Yumanita, 2018).

٥. تحسين الإمكانيات: التحديات والاستراتيجيات تشير الفجوة بين الإمكانيات والتحقيق إلى وجود تحديات جسيمة في مجالات الوعي وأنظمة الإدارة واستخدام أموال الزكاة (Firmansyah, 2013).

### طريقة البحث

تستخدم طريقة البحث هذه نهجًا نوعيًا يستند إلى دراسات الأدبيات (المكتبي). فيكون تحديد المسائل لهذا البحث هو: ما هي أشكال ومفاهيم توزيع الزكاة التي تنفذها مؤسسات الزكاة في إندونيسيا وفقًا لنتائج الدراسات المختلفة المنشورة في المجالات العلمية؟ كيف يؤثر توزيع الزكاة على الحد من الفقر، كما هو موضح في نتائج الأبحاث المنشورة في المجالات الاقتصادية الإسلامية؟

### النتائج

المبحث الأول: أشكال ومفاهيم توزيع الزكاة التي تنفذها مؤسسات الزكاة في إندونيسيا وفقًا لنتائج الدراسات المختلفة المنشورة في المجالات العلمية

مراجعة شاملة لأشكال ومفاهيم توزيع الزكاة التي تنفذها مؤسسات الزكاة الرسمية في إندونيسيا، مثل الوكالة الوطنية للزكاة (BAZNAS) ووكالة إدارة الزكاة (LAZ). تنظم إدارة الزكاة بموجب القانون رقم ٢٣ لعام ٢٠١١، الذي يقسم توزيع أموال الزكاة من قبل منظمات إدارة الزكاة (OPZ) إلى نهجين رئيسيين: التوزيع (الاستهلاكي) والاستخدام (الإنتاجي) (BAZNAS, 2023).

## ١. المفاهيم الأساسية وأهداف التوزيع الزكاة:

توزيع الزكاة هو نشاط توزيع أموال الزكاة التي يتم جمعها من المزمكين (دافعي الزكاة) على المستحقين (متلقي الزكاة). الهدف الرئيسي لمفهوم توزيع الزكاة في إندونيسيا هو التخفيف من حدة الفقر وتحقيق رفاهية المجتمع (Haiqal et al., 2024).

### أ. أساس مستحقين الزكاة

وفقاً للشريعة الإسلامية، يجب توزيع الزكاة على ثماني أصناف كما هو منصوص عليه في القرآن الكريم، سورة التوبة، الآية 60 (Haiqal et al., 2024). غالباً ما يكون الفقراء والمحتاجون هم الأصناف ذات الأولوية الرئيسية في توزيع الزكاة، لا سيما في برامج التمكين، لأنهم الفئة الأكثر عرضة للتأثر بالاضطرابات الاقتصادية (Muhamad Ali et al., 2016).

### ب. أهداف التحول

الهدف الأساسي لتوزيع الزكاة في العصر الحديث هو تحويل المستحقين إلى مزمكين. ويمكن تحقيق هذا الهدف إذا أمكن استخدام سياسات توزيع الزكاة كوسيلة للتمكين الاقتصادي. يؤكد هذا المفهوم على أن المستحقين يجب ألا يكونوا قادرين على تلبية احتياجاتهم الأساسية للبقاء على قيد الحياة فحسب، بل أن يكونوا قادرين أيضاً على العمل وتلبية احتياجاتهم واحتياجات أسرهم بشكل مستقل (Haiqal et al., 2024).

## ٢. الأشكال والنماذج الرئيسية للتوزيع

تقوم مؤسسات الزكاة في إندونيسيا (BAZNAS) و (LAZ) عموماً بتوزيع الزكاة من خلال نموذجين رئيسيين، هما النموذج الاستهلاكي والنموذج الإنتاجي (BAZNAS, 2021b).

### أ. التوزيع

يركز هذا النموذج على تلبية الاحتياجات الأساسية للمستحقين بشكل مباشر وعلى المدى القصير. هدفه تلبية الاحتياجات الاستهلاكية العاجلة أو قصيرة الأجل. ويكون شكل التوزيع: بالاستهلاك التقليدي وهو المساعدة المباشرة في شكل نقدي (مبلغ رمزي) أو ضروريات أساسية مثل البقالة (مثل زكاة الفطرة) (Setiyadi, 2018). أو الاستهلاك الإبداعي: التوزيع بأشكال أخرى، مثل

المنح التعليمية أو المساعدة الصحية. وله نقاط الضعف من أن التوزيع الذي يركز بشكل مفرط على الاستهلاك يمكن أن يتسبب في فقدان الزكاة لوظيفتها الحيوية كركيزة لتخفيف حدة الفقر، ويؤدي إلى نتائج قصيرة الأمد فقط (Firmansyah, 2013).

### ب. الزكاة الإنتاجية (الاستخدام)

يركز هذا النموذج على التمكين الاقتصادي للمستحقين وهو مستدام أو طويل الأجل بطبيعته. تهدف الزكاة الإنتاجية إلى زيادة إنتاجية المستحقين. هدفه تحقيق الاستقلال الاقتصادي (الاعتماد على الذات) للمستحقين (Haiqal et al., 2024). وشكل التوزيع يتم تخصيص أموال الزكاة كرأس مال للأعمال التجارية، بما في ذلك النقدية والسلع/أدوات العمل وشراء الماشية أو وسائل العيش (Firmansyah, 2013).

النمط الرئيسي لمساعدة رأس المال للأعمال التجارية الصغيرة هو بإتمام صرف الأموال لتطوير الأعمال التجارية الصغيرة (مثل الزراعة أو تربية الماشية أو التجارة). ففي تطبيق قرض الحسن، يتم صرف الأموال من خلال نظام صندوق متجدد بدون فوائد، حيث يتوقع من المستفيدين سداد نفس المبلغ الذي تم إقراضهم إياه (BAZNAS, 2023). ولتكون الفعالية مفتاحاً، يجب أن يكون توزيع الزكاة الإنتاجية مصحوباً بتوجيه أو مساعدة للمستحقين حتى يتسنى إحداث تغيير طويل الأمد (Firmansyah, 2013).

### ٣. مفاهيم التوزيع الحديثة والاستراتيجيات التكاملية

لا تركز مؤسسات الزكاة الحديثة في إندونيسيا على ثنائية الاستهلاك مقابل الإنتاج فحسب، بل تعتمد أيضاً مفاهيم استراتيجية لضمان تأثير اجتماعي أكبر:

#### أ. نهج مقاصد الشريعة

على سبيل المثال، يتم تقييم توزيع الزكاة في BAZNAS Bandung Raya بناءً على تأثيره على تحقيق مقاصد الشريعة الإسلامية، والتي تغطي حماية خمسة جوانب أساسية:

١. حفظ الدين: برامج التوعية الدينية الإسلامية، مثل توجيه المتحولين إلى الإسلام.
٢. حفظ النفس: برامج الصحة (مثل BAZNAS Healthy Homes) وتلبية احتياجات المياه النظيفة.
٣. حفظ العقل: برامج الوصول إلى التعليم والتدريب.

٤. حفظ المال: الخدمات المالية وبرامج الرعاية الاجتماعية لرجال الأعمال.
٥. حفظ النسل: برامج تعزيز قدرة الأسرة على الصمود، والتي غالبًا ما تحصل على أكبر مخصصات في العديد من BAZNAS الإقليمية (Setiyadi, 2018).

### ب. نهج أهداف التنمية المستدامة (SDGs)

تُعتبر الزكاة أداة تلعب دوراً استراتيجياً في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDGs). ويُشار الآن إلى أن برامج الزكاة لها تقاطع واضح مع أهداف التنمية المستدامة، مثل القضاء على الفقر وتحقيق التعليم الجيد (BAZNAS, 2023).

### ج. تطوير نموذج تكاملي ومجتمع

١. النموذج التكاملي: تصميم برنامج توزيع يدمج الجوانب الاستهلاكية (لتغطية تكاليف المعيشة الأساسية) والجوانب الإنتاجية (لرأس المال التجاري)، بحيث لا يضطر المستحقون إلى القلق بشأن احتياجاتهم اليومية عند بدء مشروع تجاري (Tasya et al., 2025).
٢. تنمية المجتمع بالزكاة: (ZCD) برنامج تمكين للمستحقين يركز على التنمية المجتمعية والحكمة المحلية، بدلاً من مجرد تقديم المساعدة الفردية. يتضمن هذا النموذج المساعدة الرأسمالية والتدريب على المهارات والتوجيه المكثف.
٣. النهج الأسري: أصبح توزيع الزكاة الآن أكثر تنظيماً ويستند إلى الوحدة الأسرية، التي تعتبر كياناً استراتيجياً في الأجندة الاجتماعية الإسلامية (Auf, 2025).

المبحث الثاني: تأثير توزيع الزكاة على الحد من الفقر، كما هو موضح في نتائج الأبحاث المنشورة في المجالات الاقتصادية الإسلامية

تظهر الأبحاث التي أجريت في مناطق مختلفة على مدى السنوات الخمس الماضية أن التوزيع المنظم للزكاة الإنتاجية فعال للغاية في تغيير الوضع الاقتصادي للمستفيدين:

١. زيادة دخل المستحقين (بيت المال آتشييه)

استنادًا إلى استطلاع شمل ٥٠ مستجيبًا (مستحقًا) تلقوا زكاة إنتاجية في عام ٢٠٢١ وزعتها مؤسسة بيت المال آتشييه (BMA)، كانت هناك زيادة كبيرة في الدخل بعد حصولهم على رأس مال للأعمال التجارية.

أ. الشروط قبل المساعدة: ٥٠% من المستحقين كان دخلهم أقل من مليون روبية إندونيسية شهريًا.  
ب. الشروط بعد المساعدة (الزكاة الإنتاجية): شهد الغالبية (٦٠% من المستجيبين) زيادة في الدخل إلى ٢-٣ ملايين روبية إندونيسية شهريًا. وبلغ دخل ٢٠% من المستجيبين أكثر من ٣.٥ مليون روبية إندونيسية شهريًا (Haiqal et al., 2024).

## ٢. التغيرات في حالة الرفاهية نموذج (CIBEST)

أظهر تطبيق نموذج CIBEST (الذي يقيس الجوانب المادية والروحية) على متلقي الزكاة المنتجين في BAZNAS في مقاطعة تابانولي الجنوبية نتائج إيجابية في التغيرات في تصنيف الرفاهية:  
أ. تحسن الرفاهية: بعد تلقي الزكاة الإنتاجية، زاد عدد الأسر المسورة بنسبة ٥٠% وانخفض عدد الأسر التي تعيش في فقر مادي بنسبة ٥٠%.  
ب. تغير المؤشر: ارتفع مؤشر رفاهية المستحقين بعد تلقي الزكاة الإنتاجية. وهذا يدل على أن المستحقين قادرون على تلبية احتياجاتهم المادية والروحية (Nurhayani Siregar et al., 2024).

## ٣. فعالية التوزيع

الزكاة الإنتاجية الموزعة على المشاريع الصغيرة والمتوسطة (UMKM) لديها القدرة على تطوير هذه المشاريع خلال جائحة كوفيد-١٩. وقد أدى توزيع الزكاة (الاستهلاكية والإنتاجية) إلى توفير الراحة النفسية وتحقيق الرخاء للمجتمعات المتضررة من جائحة كوفيد-١٩، بما يتماشى مع أهداف الحفاظ على الأرواح والممتلكات (مقاصد الشريعة) (Haiqal et al., 2024).

## التحديات والفجوات في التوزيع

على الرغم من أن تأثير الزكاة الإنتاجية قد ثبت أنه إيجابي، إلا أن فعاليتها على المستوى الوطني لا تزال تعوقها عدة تحديات يتم الإبلاغ عنها بشكل متكرر: وهو أن التركيز على الاستهلاك لا تزال النسبة المئوية للتوزيع تركز بشكل عام على مخططات الاستهلاك، التي تميل إلى تقديم مساعدة مؤقتة وقصيرة الأجل فقط، مما يتسبب في فقدان الزكاة وظيفتها الحيوية كركيزة أساسية للتخفيف من حدة الفقر

الهيكلية. ثم ميزانية إنتاجية محدودة: على الرغم من أن BAZNAS قد طورت برامج مثل BAZNAS Microfinance (BMFi) وبرامج رأس المال التجاري، إلا أن أنشطة التمكين الاقتصادي لا تزال تمثل أقل من 30٪ من إجمالي عائدات الزكاة المحصلة (BAZNAS, 2023). ويليه أن قضايا البيانات والموارد البشرية: تشكل القيود المفروضة على قاعدة البيانات الشاملة للمستحقين، ونقص الموارد البشرية الكافية، وعدم انتظام الإشراف/الرصد والتقييم بعد حصول المستحقين على المساعدة، عقبات أمام التوزيع والاستخدام الفعالين للزكاة (Apriliyana et al., 2025). وكذلك التفاوتات الإقليمية لا يزال توزيع الزكاة يتركز بشكل عام في مناطق معينة ولم يصل إلى المناطق النائية (Artikel Badan Amil Zakat (Nasioanal, 2025). وأيضاً أن التحقيق مقابل الفقر: على الرغم من استمرار زيادة إجمالي توزيع أموال الزكاة التابعة لـ BMA (التي بلغت ٩٢.٤ مليار روبية في عام ٢٠٢١)، فإن هذه الزيادة لا تتناسب بعد مع معدل الفقر في مقاطعة آتشيه (Haiqal et al., 2024).

وتظهر النتائج أن توزيع الزكاة الإنتاجية أكثر فعالية في زيادة دخل المستحقين واستقلالهم مقارنة بالتوزيع الاستهلاكي، بحيث تساهم الزكاة بشكل كبير في التخفيف من حدة الفقر وتحسين رفاهية المجتمع. وإن وجد التحديات والفجوات في التوزيع.

## الخلاصة

من خلال القراءات والدراسات تكون نتيجة هذا البحث، ما يلي:

1. أن أشكال ومفاهيم توزيع الزكاة التي تنفذها مؤسسات الزكاة في إندونيسيا هي:

أ. شكل التوزيع والزكاة الإنتاجية (الاستخدام)

ب. مفهوم: على نهج مقاصد الشريعة ونهج أهداف التنمية المستدامة (SDGs) وتطوير

نموذج تكاملي ومجتمع

2. تأثير توزيع الزكاة على الحد من الفقر هو:

أ. زيادة دخل المستحقين (بيت المال آتشيه)

ب. التغييرات في حالة الرفاهية نموذج (CIBEST)

ت. فعالية التوزيع

وهذا مما يدل على أن توزيع الزكاة الإنتاجية أكثر فعالية في زيادة دخل المستحقين واستقلالهم مقارنة بالتوزيع الاستهلاكي.

## المراجع والمصادر

- Apriliyana, A., Hisyam, M., Nur Ramadani, O., & Malik, A. (2025). Efektivitas Distribusi Zakat Terhadap Pemerataan Ekonomi Umat. *Jurnal Manajemen Bisnis Syariah*, 2(1), 24–29.  
<https://journal.staittd.ac.id/index.php/ai/article/view/368>
- Ascarya, & Diana Yumanita. (2018). Analisis rendahnya pengumpulan zakat di Indonesia dan alternatif solusinya [Analysis of zakat collection underperformance in Indonesia and its solution alternative]. *BI Working Paper Series*, 9, 21. <https://publication-bi.org/repec/idn/wpaper/WP92018>
- Auf, M. A. (2025). Filantropi Islam dalam Tata Kelola Zakat, Infak, dan Sedekah sebagai Strategi Revitalisasi Hukum Keluarga Islam: Kontribusi Manajemen Pendidikan Islam terhadap ... *Prosiding Hukum Keluarga Islam*, 177–190.  
<https://prosiding.stdiis.ac.id/index.php/hki/article/view/78%0Ahttps://prosiding.stdiis.ac.id/index.php/hki/article/download/78/64>
- BAZNAS. (2021a). *Outlook Zakat Indonesia 2021*.
- BAZNAS. (2021b). *Rencana Strategis Badan Amil Zakat Nasional*.  
<https://www.puskasbaznas.com/publications/books/1607-renstra-baznas>
- BPS. (2025). Persentase Penduduk Miskin September 2024 turun menjadi 8,57 persen. In *Badan Pusat Penelitian*.  
<https://www.bps.go.id/id/pressrelease/2025/01/15/2401/in-september-2024--the-percentage-of-the-poor-population-decreased-into-8-57-percent.html>
- Firman, M. S., Isman, Muhammad Ammar Al-amudi, & Prabu Arya Sembara. (2023). Zakat Fund Management Strategy for Mustahik Welfare Maqashid Sharia Perspective. *Profetika: Jurnal Studi Islam*, 24(02), 277–291.  
<https://doi.org/10.23917/profetika.v24i02.2469>
- Firmansyah. (2013). Zakat Sebagai Instrumen Pengentasan Kemiskinan Dan Kesenjangan Pendapatan. *Jurnal Ekonomi Dan Pembangunan*, 21(2), 180–190.  
<https://media.neliti.com/media/publications/77924-ID-zakat-sebagai-instrumen-pengentasan-kemi.pdf>
- Haiqal, M., Fajri, H., & Nuzula, M. (2024). Analisis Kebijakan Pendistribusian Zakat Dalam Upaya Peningkatan Ekonomi Mustahik (Studi Kasus Pada Baitul Mal Aceh) Muhammad. *Jurnal MAK BIS (Mahkota Bisnis)*, 3, 178–189.
- Hamidah, R. A., Alam, A., Anggraeni, A., & Nizam, R. S. (2021). An Assessment of Zakat Contributions for Productive Purposes to Empower the Mustahik Economy in the Face of the Covid-19 Pandemic. *Ziswaf: Jurnal Zakat Dan*

- Wakaf*, 8(2), 154. <https://doi.org/10.21043/ziswaf.v8i2.11242>
- Muhamad Ali, K., Novira Amalia, N., & El Ayyubi, S. (2016). Perbandingan Zakat Produktif dan Zakat Konsumtif dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik The Comparative Study Between Productive and Consumptive Based Zakat. *Jurnal Al-Muzara'ah*, 4(1), 50–72. <https://doi.org/10.29244/jam.4.1.19-32>
- Nurhayani Siregar, Delima Sari Lubis, & Aliman Syahuri Zein. (2024). Peran Zakat Produktif Dalam Mengentaskan Kemiskinan Dengan Menggunakan Model CIBEST (Studi Kasus BAZNAS Tapanuli Selatan). *Jurnal Ekonomi Syariah*, 3(1), 78–79. <https://jurnal.uinsyahada.ac.id/index.php/Profetik/article/view/7471/5690>
- Ridha, S., Rosyadi, I., Maisu, M. A., Conti Morales, A. E., & Muthoifin. (2024). Management of Zakat Funds for Education Sharia Economic Law Perspective. *Demak Universal Journal of Islam and Sharia*, 2(01), 27–36. <https://doi.org/10.61455/deujis.v2i01.85>
- Setiyadi, A. (2018). *Studi Deskriptif Tentang Alokasi Distribusi Zakat Berdasarkan Maqashid Syariah: Survey pada BAZNAS di Bandung Raya*. Universitas Pendidikan Indonesia.
- Tasya, R., Putri Kayla Amanda, & Salwa Nurul Azki. (2025). Zakat: Konsep dan Peranannya dalam Pembangunan Sosial dan Ekonomi Masyarakat. *Ekonomi Keuangan Syariah Dan Akuntansi Pajak*, 2(4), 44–55. <https://doi.org/10.61132/eksap.v2i4.1582>